

## LISTA DE OUTRAS SOCIEDADES EM QUE OS MEMBROS DOS ÓRGÃOS SOCIAIS EXERCEM CARGOS SOCIAIS

Informação elaborada para efeitos do artigo 289.º, n.º 1, alínea b) do Código das Sociedades Comerciais

### Mesa da Assembleia Geral

- a) Presidente: Luís Miguel Cortes Martins

Sociedade	Cargo social
Ver lista em anexo	Ver lista em anexo

- b) Secretário: Diogo Dá Mesquita Liberal

- Não exerce outros cargos sociais

### Conselho de Administração

- a) Presidente: Thierry Paul Andre Dufour

Sociedade	Cargo social
FONCIER PROJECT SOLUTIONS	<i>Administrateur</i>
COMPAGNIE DE FINANCEMENT FONCIER	<i>Président Directeur Général</i>
CFI	<i>Administrateur</i>
VAUBAN MOBILISATION GARANTIE	<i>Membre du Conseil de Surveillance</i>
CREDIT FONCIER DE FRANCE, SA	<i>Directeur Général délégué</i>
FINANCIERE DESVIEUX, S.A.	<i>Administrateur</i>

- b) Vogal: François Claude Guinchard

- Não exerce outros cargos sociais

- c) Vogal: Eric Daniel Christian Filliat

<b>Societade</b>	<b>Cargo Social</b>
CFI - CREDIT FONCIER IMMOBILIER – SA	<i>Administrateur (depuis le 30/03/2012)</i>
COMPAGNIE FINANCEMENT FONCIER SCF	<i>Administrateur et Membre du Comité d'audit (depuis le 28/03/2012)</i>
CREDIT FONCIER DE FRANCE - SA	<i>Directeur Général Adjoint Pôle Finance &amp; Organisation – Membre du Comité de Direction Générale</i>
FINANCIERE DESVIEUX – SA	<i>Administrateur (depuis le 25/05/2012)</i>
LOCINDUS – SA	<i>Administrateur et Membre du Comité d'audit (depuis le 20/03/2012)</i>
VMG – SACS	<i>Vice Président du Conseil de Surveillance (depuis le 20 /04/2012)</i>
SOCFIM - SACS	<i>Représentant permanent du Crédit Foncier, Membre du Conseil de Surveillance (depuis le 27/03/2012)</i>
FONCIER TITRISATION - SA	<i>Représentant Permanent de FONCIER PARTICIPATIONS, Administrateur (depuis le 26/03/2012)</i>
FONCIER PARTICIPATIONS SAS	<i>Représentant Permanent du CREDIT FONCIER, Président de SAS (depuis le 27/03/2012)</i>
MFCG (EX MFC GESTION) - SAS	<i>Représentant Permanent de CFCo, Président de SAS (depuis le 27/03/2012)</i>
STUDIANTES DES DEUX GARES – SCI	<i>Représentant permanent de MFCG, Liquidateur (depuis le 27/03/2012)</i>

d) Vogal: Marc Mathieu Lepeltier

<b>Societade</b>	<b>Cargo Social</b>
SOCFIM - SACS	<i>Représentant permanent du Crédit Foncier, Membre du Conseil de Surveillance (du 01/02/2012 au 27/03/2012)</i>

CREDIT FONCIER DE FRANCE - SA	<i>Directeur Général Adjoint Pôle Risques et conformité-Membre du Comité de Direction Générale</i>
-------------------------------	--

- e) Hugo Miguel Carvalho da Silva
- Não exerce outros cargos sociais

- f) Gilles Scotto di Suoccio
- Não exerce outros cargos sociais

- g) Corinne Decaux

<b>Sociedade</b>	<b>Cargo Social</b>
LOCINDUS – SA	<i>Administrateur et Membre du Comité d'audit</i>

### Conselho Fiscal

- a) Presidente: Leopoldo de Assunção Alves

<b>Sociedade</b>	<b>Cargo social</b>
FAF – Produtos Siderúrgicos, S.A.	Fiscal Único Efectivo em representação de Leopoldo Alves & Associado, SROC
KENITEX – Química, S.A.	Fiscal Único Efectivo em representação de Leopoldo Alves & Associado, SROC
PERGUT PORTUGAL – Comércio de Produtos Hospitalares e Médicos, Lda.	ROC em representação de Leopoldo Alves & Associado, SROC
TURBOMAR ENERGIA – Equipamento de Produção e Serviços de Assistência, Lda.	ROC em representação de Leopoldo Alves & Associado, SROC
G.J.C. – Sociedade Gestora de Participações Sociais, S.A.	Fiscal Único Efectivo em representação de Leopoldo Alves & Associado, SROC
AERO VIP – Companhia de Transportes e Serviços Aéreos, S.A.	Fiscal Único Efectivo em representação de Leopoldo Alves & Associado, SROC
BATISTAS – Reciclagem de Sucatas, S.A.	Fiscal Único Efectivo em representação de Leopoldo Alves & Associado, SROC
EUROESTE, S.A.	Fiscal Único Efectivo em

	representação de Leopoldo Alves & Associado, SROC
MONTEBRAVO – Produção e Comercialização Produtos Alimentares, S.A.	Fiscal Único Efectivo em representação de Leopoldo Alves & Associado, SROC
M 16 – Restaurantes Rápidos, Lda.	ROC em representação de Leopoldo Alves & Associado, SROC
GLACIAR – Indústria, S.A.	Fiscal Único Efectivo em representação de Leopoldo Alves & Associado, SROC
HOTI HOTÉIS, SGPS, S.A.	Fiscal Único Efectivo em representação de Leopoldo Alves & Associado, SROC
CLÍNICA MÉDICA ARRIFANA DE SOUSA, S.A.	Fiscal Único Efectivo em representação de Leopoldo Alves & Associado, SROC
GRUPO PIÑERO – Agência de Viagens, S.A.	Fiscal Único Efectivo em representação de Leopoldo Alves & Associado, SROC
VIAPONTE – Projectos e Consultoria de Engenharia, S.A.	Fiscal Único Efectivo em representação de Leopoldo Alves & Associado, SROC
TRANSPORTES ROSÁLIA, LDA.	ROC em representação de Leopoldo Alves & Associado, SROC
TECNOZIM – Equipamentos Técnicos Industriais, S.A	Fiscal Único Efectivo em representação de Leopoldo Alves & Associado, SROC
WALLPARK – Investimentos Imobiliários, Lda.	ROC em representação de Leopoldo Alves & Associado, SROC
C.V.R.A. – Comissão Vitivinícola Regional Alentejana	Membro do conselho Fiscal em representação de Leopoldo Alves & Associado, SROC

b) Vogal: José Martins Lampreia

Sociedade	Cargo social
-----------	--------------

Adsorfoam - Espumas Adsorventes, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Alves Ribeiro - Médias Empresas Portugal, F.I.M.	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Alves Ribeiro - PPR F.I.M.	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Alvorférias - Empreendimentos Turísticos, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Azulplano - Consultadoria de Sistemas Industriais, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Baía de Cascais - Urbanizações Turísticas, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Baloíço do Tejo - Investimentos, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Banco Industrial e Comercial da China (Macau), SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Barrosão Imobiliária, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Bemlembrados I - Administração de Bens, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Bemlembrados II - Administração de Bens, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Bica da Sapataria, Empreendimentos Agrícolas e Gestão SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
BIZ - Business Intelligent Zone Mediação de Seguros, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC

Bizpar, SGPS, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
BTM - Importação Exportação de Confecções, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Casa Santos Lima - Companhia das Vinhas, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Castilho - Fundo Investimento Imobiliário	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Cedrus - Investimentos Agrícolas e Industriais, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Central de Aplicações, S.G.P.S., SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
CEP - Companhia Europeia de Participações, SGPS, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Chão do Parque - Soc. Inv. Imobiliários, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Companhia de Moagem Lisbonense, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Condiana - Construtora do Guadiana, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Contor - Organização e Gestão, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Coutinhos e Outros, Soc. Agropecuária de Idanha a Nova, Sa	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Credicapital - Sociedade Gestora de Participações Sociais, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
D.T.H. - Desenvolvimento Turístico e Hoteleiro, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC

DOLFINGEST - Investimentos e Construções, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Eneida - Energia Natural, Electricidade e Instrumentação do Alentejo, Lda	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Energus - Investimentos, Sistemas e Gestão, SGPS, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Ermageste - Sociedade de Gestão Mobiliária e Imobiliária, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
ESAC - Espírito Santo & Associados, Sroc, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Esselimo - Gestão e Empreendimento Imobiliário, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Estil - Estudos, Investimentos e Urbanização, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Estoril Sol e Mar, Investimentos Imobiliários, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Estoril Sol III - Turismo Animação e Jogos SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Estoril Sol Imobiliária, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Estoril Sol, Investimentos Hoteleiros, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Estoril Sol, Investimentos Imobiliários, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Esuc - Empresa de Serviços Urbanos de Cascais E.M.	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC

Euro - 57 Serviços de Consultadoria, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Exuberimage, S,G.P.S, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Famõespark - Empreendimentos Imobiliários, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Finansol - Sociedade de Controlo, S.A.,SGPS	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Fortepóvoa- Empreendimentos Imobiliários, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Fundação David Lopes	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Fundo Especial Investimento Imobiliário Fechado Tejo	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Furtado - Gabinete Técnico de Marcas e Patentes, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Gabinete Carlos Ramos - Planeamento e Arquitectura, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Ginsete - Sociedade de Controlo, S.A. - S.G.P.S.	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Guinor - Companhia de Desenvolvimento Imobiliário, S.G.P.S., SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Hospital Cirúrgico de Setúbal, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC



Hospital Particular do Algarve, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
IBAL - Instituto Bioterapia Angelo Lucas, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Iberdata - Equipamentos, S.A	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
IBERSIM - Sociedade Imobiliária, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Imapex - Sociedade de Construções e Investimentos Imobiliários, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
IMOLIGHT - Investimentos e Construções, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Imorecuperação - Fundo de Investimento Imobiliário	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Imovest - Fundo de Investimento Imobiliário	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Infrasegur - Sistemas de Segurança, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Infrasys - Sistemas Integrados, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Inspirar - Fundo Esp.de Inv. Imob. Fechado	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Intervalores - Soc. Corretora, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Invecal - Investimentos Imobiliários, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC

Invelur - Sociedade de Investimentos Urbanos, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Invesprel - Investimentos Prediais, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Investimentos Hoteleiros da Baía de Cascais, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Iporlaca - Indústria Portuguesa de Lacagem, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
ITT - Instalações Técnicas Totais, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
J.P.G.R. Gestão Imobiliária, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Jodofer - Empreiteiros, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
KPI Solutions, Key Performance Indicators - Consultoria em Sistemas de Informação, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Lagoa de Melides - Empreendimentos Turísticos, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Lenicare, Unipessoal, Lda	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Lenitudes - S.G.P.S., SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Lusimovest - Fundo de Investimento Imobiliário	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Luxpinus - Sociedade Imobiliária, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC

M. Castanheira Neves - Investimento Imobiliário e Prestação de Serviços, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
M.I.H.I. - Estudos Serviços e Participações, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Maio Clinic - Especialidades Médicas, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Matesica - Materiais Sintéticos para Construção, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Matisola - SGPS, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Melo Marques - Imobiliária, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Metalomecânica Soares Rodrigues e Irmãos Lda	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Milanel - Representações e Comércio Internacional, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Morro Vermelho - Promoção e Gestão Imobiliária, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Normática - Consultores de Gestão, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Normática - Serviços de Informática e Organizações, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Novimovest - Fundo de Investimento Imobiliário	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Orarmix - Sistemas de Informação, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
P.A.G.R. - Empreendimentos Imobiliários, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC

Panimarino - Actividade Imobiliária, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Panisol - Comércio e Industria de Panificação, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Parque Africano - Sociedade de Safaris e Caça Turística, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Parques do Tamariz - Sociedade de Exploração de Parques de Estacionamento, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Pavenfer - Gestão de Propriedades, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Pneuvita - Indústria de Reconstrução de Pneus, Lda	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Portline Logistics, Lda	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Portline - Transportes Marítimos Internacionais, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Posse - Sociedade Gestora de Participações Sociais, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Predibaleal- Gestão e Investimento Imobiliário, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Preditotal - Sociedade Construções Compra e Venda de Propriedades, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Quinta do Casal Monteiro, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
R.A. - Consultores de Gestão, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC

Ragar Trading, Lda	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Remeditec - Import.e Comerc. de Equip. de Saúde, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Rentave - Investimentos Imobiliários, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Rentimundi - Investimentos Imobiliários, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Reposição - investimentos Mobiliários e Imobiliários, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Rigoris - Serviços de Consultadoria, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Rv Gest - Gestão de Empresas, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
S.U.C. - Sociedade de Urbanizações e Construção, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Simconstroi - Empreendimentos e Construções, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Simonaco - Apartamentos, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Soapa - Apartamentos, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Soares & Coruche - Urbanizações, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Sociedade Agrícola Quinta da Arruda, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Sociedade Agrícola Quinta do Conde, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC

Sociedade Imobiliária Comercial Solena, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Sociedade Imobiliária Costa & Filhos, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Sociedade Urbanizadora dos Maximinos, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Socinfra - Sociedade Investimentos Quinta da Francelha, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
STDM - Gestão de Investimentos, Unipessoal, Lda	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
STDM - Investimentos Imobiliários, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
STDM Investimentos SGPS, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Stratorg - Gabinete de Gestão de Empresas, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
União Panificadora de Cascais, S.G.P.S., Lda	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Varzim Sol - Turismo, Jogo e Animação, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC
Vila Fria - Empreendimentos Turísticos, SA	ROC efectivo em representação da Lampreia & Viçoso, SROC

c) Vogal: Susana Catarina Iglésias Couto Rodrigues de Jesus

<b>Sociedade</b>	<b>Cargo social</b>
Finibanco Vida – Companhia de Seguros de Vida, S.A.	Presidente do Conselho Fiscal
Gestão de OBRAS Públicas da Câmara Municipal do Porto, EEM	ROC efectivo

d) Suplente: Jean-Pierre Pouget

- Não exerce outros cargos sociais

**ANEXO**  
**CARGOS DOS MEMBROS DA MESA DA ASSEMBLEIA GERAL**

**Dr. Luís Miguel Cortes Martins**

*Cargos sociais exercidos nos últimos 5 anos*

- Chamartín Imobiliária, SGPS, S.A. – Vogal do Conselho de Administração
- Chamartín – Sociedade de Investimentos Imobiliários, S.A. – Vogal do Conselho de Administração
- Efacec Capital, SGPS, S.A. - Administrador
- Gestespada, SGPS, S.A. - Vogal do Conselho de Administração
- Partac, SGPS, S.A. - Vogal do Conselho de Administração
- Partmelo, SGPS, S.A. - Vogal do Conselho de Administração
- The Swatch Group (Europa) Sociedade Unipessoal, S.A. - Vogal do Conselho de Administração
- The Swatch Group (Europa II) Retail, Sociedade Unipessoal, S.A. - Vogal do Conselho de Administração
- Serra Lopes, Cortes Martins & Associados – Sociedade de Advogados, RL – Administrador
- Açormédia – Comunicação Multimédia e Edição Publicações, S.A. - Presidente da Mesa da Assembleia Geral
- APCAP - Associação Portuguesa das Sociedade Concessionárias de Auto-Estradas ou Pontes com Portagens - Presidente da Mesa da Assembleia Geral
- Controlinveste Media, SGPS, S.A. - Presidente da Mesa da Assembleia Geral
- Gesprosint – Consultoria e Gestão de Investimentos e Projectos, S.A. - Presidente da Mesa da Assembleia Geral
- Global Notícias, Publicações, S.A. - Presidente da Mesa da Assembleia Geral
- Horta das Laranjeiras – Sociedade Agrícola, S.A. - Presidente da Mesa da Assembleia Geral
- Lisnave Estaleiros Navais, S.A. - Presidente da Mesa da Assembleia Geral
- Lisnave Infraestruturas Navais, S.A. - Presidente da Mesa da Assembleia Geral
- Naveprinter – Indústria Gráfica do Norte, S.A. - Presidente da Mesa da Assembleia Geral
- Partac – Imobiliária, S.A. - Presidente da Mesa da Assembleia Geral
- Plazainveste – Promoção e Investimentos Imobiliários, S.A. - Presidente da Mesa da Assembleia Geral
- Rádio Notícias – Produções e Publicidade, S.A. - Presidente da Mesa da Assembleia Geral
- BRISA Auto-Estradas de Portugal, S.A. - Membro da Comissão de Vencimentos
- Glintt, Global Intelligent Technologies, SGPS, S.A. – Presidente da Comissão de Vencimentos